

# **Rapport financier consolidé**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                                  |      | Réalisations 2024         | Budget 2025               |                           | Réalisations 2025                    |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                  |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>                                                                                   |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Fonctionnement                                                                                   | 1    | 5 599 420                 | 5 540 667                 | 7 480 635                 | 980 612                              | 7 976 898                    |
| Investissement                                                                                   | 2    | 842 510                   |                           | 675 348                   | 13 659                               | 689 007                      |
|                                                                                                  | 3    | 6 441 930                 | 5 540 667                 | 8 155 983                 | 994 271                              | 8 665 905                    |
| <b>Charges</b>                                                                                   | 4    | 5 823 315                 | 5 300 305                 | 6 425 164                 | 939 727                              | 6 880 542                    |
| <b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>                                                      | 5    | 618 615                   | 240 362                   | 1 730 819                 | 54 544                               | 1 785 363                    |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 6 (  | 842 510)(                 | ) (                       | 675 348)(                 | 13 659)(                             | 689 007)                     |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | (223 895)                 | 240 362                   | 1 055 471                 | 40 885                               | 1 096 356                    |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                                              |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    | 1 143 102                 |                           | 1 155 304                 | 99 692                               | 1 254 996                    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 9    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 10 ( | 365 893)(                 | 346 678)(                 | 346 874)(                 | 77 370)(                             | 424 244)                     |
| Affectations                                                                                     |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                       | 11 ( | 295 177)(                 | ) (                       | 163 823)(                 | 11 582)(                             | 175 405)                     |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                      | 12   | 20 573                    | 106 316                   | 149 306                   | 35 909                               | 185 215                      |
| Autres éléments de conciliation                                                                  | 13   | 29 903                    |                           | 390 444                   |                                      | 390 444                      |
|                                                                                                  | 14   | 532 508                   | (240 362)                 | 1 184 357                 | 46 649                               | 1 231 006                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 308 613                   |                           | 2 239 828                 | 87 534                               | 2 327 362                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                              |      | 2024                      | 2025                      | 2024            |
|--------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
|                                                              |      | Administration municipale | Administration municipale | Total consolidé |
|                                                              |      |                           |                           | Total consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                           |                           |                 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 1 844 248                 | 2 663 205                 | 2 809 940       |
| Débiteurs                                                    | 2    | 2 609 810                 | 3 816 783                 | 4 030 763       |
| Prêts                                                        | 3    |                           |                           |                 |
| Placements de portefeuille                                   | 4    |                           |                           | 245 396         |
| Autres                                                       | 5    |                           |                           | 209 881         |
|                                                              | 6    | 4 454 058                 | 6 479 988                 | 7 086 099       |
| <b>Passifs</b>                                               |      |                           |                           |                 |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 7    |                           |                           |                 |
| Emprunts temporaires                                         | 8    |                           |                           | 325 463         |
| Créditeurs et charges à payer                                | 9    | 742 493                   | 621 168                   | 739 461         |
| Revenus reportés                                             | 10   | 1 216 413                 | 1 458 276                 | 1 458 276       |
| Dette à long terme                                           | 11   | 3 647 610                 | 3 208 270                 | 3 608 931       |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 12   |                           |                           |                 |
| Autres                                                       | 13   |                           |                           | 219 763         |
|                                                              | 14   | 5 606 516                 | 5 287 714                 | 6 351 894       |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 15   | (1 152 458)               | 1 192 274                 | 734 205         |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                           |                           |                 |
| Immobilisations corporelles                                  | 16   | 25 340 349                | 25 116 877                | 26 240 686      |
| Autres                                                       | 17   | 976 777                   | 586 334                   | 603 132         |
|                                                              | 18   | 26 317 126                | 25 703 211                | 26 843 818      |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                           |                           |                 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 19   | 1 571 862                 | 3 440 428                 | 3 531 805       |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 20   | 344 389                   | 495 819                   | 624 970         |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 21   | 86 056                    | 63 571                    | 63 571          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 22 ( | 350 607)(                 | 332 759)(                 | 332 759)(       |
| Financement des investissements en cours                     | 23   |                           |                           | (295 750)       |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24   | 23 512 968                | 23 228 426                | 23 951 575      |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 25   |                           |                           | 34 611          |
|                                                              | 26   | 25 164 668                | 26 895 485                | 27 578 023      |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                             |      | 2025    | 2024    |
|-------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Excédent de fonctionnement affecté                          |      |         |         |
| Administration municipale                                   |      |         |         |
| ▪ Incendie                                                  | 1.1  | 37 946  | 9 294   |
| ▪ Bibliothèque                                              | 1.2  | 233 497 | 8 497   |
| ▪ Budget fonctionnement                                     | 1.3  |         | 106 316 |
| ▪ Budget investissement                                     | 1.4  |         |         |
| ▪ Parc industriel phase II                                  | 1.5  | 203 523 | 93 996  |
| ▪ Gymnase double ESSM                                       | 1.6  | 20 853  | 41 706  |
| ▪ Génératrice                                               | 1.7  |         | 84 580  |
|                                                             | 2    | 495 819 | 344 389 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>           | 3    | 129 151 | 78 192  |
|                                                             | 4    | 624 970 | 422 581 |
| Réserves financières et fonds réservés                      |      |         |         |
| Réserves financières - Administration municipale            |      |         |         |
| Service de l'eau                                            | 5    |         |         |
| Autres                                                      |      |         |         |
| ▪                                                           | 6.1  |         |         |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats | 7    |         |         |
| Fonds réservés                                              |      |         |         |
| Fonds de roulement                                          |      |         |         |
| Administration municipale                                   | 8    |         |         |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 9    |         |         |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |      |         |         |
| Administration municipale                                   | 10   | 56 056  | 56 056  |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 11   |         |         |
| Fonds local d'investissement                                | 12   |         |         |
| Fonds local de solidarité                                   | 13   |         |         |
| Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection  | 14   | 7 515   | 30 000  |
| Autres                                                      |      |         |         |
| ▪                                                           | 15.1 |         |         |
|                                                             | 16   | 63 571  | 86 056  |
|                                                             | 17   | 688 541 | 508 637 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                              |   | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                  | 1 | 3 006 407   | 2 953 025   |
| Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu) | 2 | 3 619 065   | 3 507 015   |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                               |    | <b>2025</b>            | <b>2024</b>            |
|---------------------------------------------------------------|----|------------------------|------------------------|
|                                                               |    | <b>Total consolidé</b> | <b>Total consolidé</b> |
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                        |                        |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                        |                        |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  |                        | 6 600                  |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 3 006 812              | 3 405 077              |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  |                        |                        |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                        |                        |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     | 7  | 602 524                | 699 853                |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                     | 8  |                        |                        |
| Autres                                                        | 9  |                        |                        |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 10 |                        |                        |
|                                                               | 11 | 3 609 336              | 4 111 530              |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                   |    | <b>Réalizations 2024</b>         | <b>Budget 2025</b>               | <b>Réalizations 2025</b>         |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|
|                                                                                   |    | <b>Administration municipale</b> | <b>Administration municipale</b> | <b>Administration municipale</b> | <b>Total consolidé</b> |
| <b>Fonctionnement</b>                                                             |    |                                  |                                  |                                  |                        |
| Taxes                                                                             | 12 | 3 875 392                        | 4 001 555                        | 4 179 120                        | 4 179 120              |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                | 13 | 251 520                          | 262 600                          | 263 812                          | 263 812                |
| Quotes-parts                                                                      | 14 |                                  |                                  |                                  |                        |
| Transferts                                                                        | 15 | 381 025                          | 441 746                          | 464 821                          | 648 656                |
| Services rendus                                                                   | 16 | 754 817                          | 537 666                          | 682 627                          | 837 827                |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 17 | 204 186                          | 196 500                          | 210 921                          | 220 111                |
| Autres                                                                            | 18 | 132 480                          | 100 600                          | 1 679 334                        | 1 827 372              |
|                                                                                   | 19 | 5 599 420                        | 5 540 667                        | 7 480 635                        | 7 976 898              |
| <b>Investissement</b>                                                             |    |                                  |                                  |                                  |                        |
| Taxes                                                                             | 20 |                                  |                                  |                                  |                        |
| Quotes-parts                                                                      | 21 |                                  |                                  |                                  |                        |
| Transferts                                                                        | 22 | 836 420                          |                                  | 627 190                          | 640 849                |
| Autres                                                                            | 23 | 6 090                            |                                  | 48 158                           | 48 158                 |
|                                                                                   | 24 | 842 510                          |                                  | 675 348                          | 689 007                |
|                                                                                   | 25 | 6 441 930                        | 5 540 667                        | 8 155 983                        | 8 665 905              |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                                 |    | Administration municipale           |                                     |                                |           | Données consolidées |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                                                                 |    | Budget 2025                         | Réalizations 2025                   |                                | Total     | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                 |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement |           | 2025                | 2024         |
| Administration générale                                                         | 1  | 886 418                             | 865 295                             | 18 419                         | 883 714   | 883 714             | 825 997      |
| Sécurité publique                                                               |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Police                                                                          | 2  | 246 715                             | 257 112                             | 7 536                          | 264 648   | 264 648             | 259 368      |
| Sécurité incendie                                                               | 3  | 316 440                             | 264 362                             | 61 412                         | 325 774   | 325 774             | 327 142      |
| Autres                                                                          | 4  | 19 700                              | 10 556                              |                                | 10 556    | 10 556              | 11 266       |
| Transport                                                                       |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Réseau routier                                                                  | 5  | 724 784                             | 643 423                             | 357 395                        | 1 000 818 | 1 000 818           | 953 009      |
| Transport collectif                                                             | 6  | 9 855                               | 9 855                               |                                | 9 855     | 9 855               | 9 608        |
| Autres                                                                          | 7  |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Hygiène du milieu                                                               |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Eau et égout                                                                    | 8  | 645 265                             | 470 575                             | 555 405                        | 1 025 980 | 1 025 980           | 1 038 361    |
| Matières résiduelles                                                            | 9  | 413 655                             | 400 255                             |                                | 400 255   | 850 669             | 752 212      |
| Autres                                                                          | 10 | 26 259                              | 16 649                              |                                | 16 649    | 1 866               | 1 064        |
| Santé et bien-être                                                              | 11 | 24 316                              | 23 709                              |                                | 23 709    | 23 709              | 40 620       |
| Aménagement, urbanisme et développement                                         |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                | 12 | 166 259                             | 90 478                              | 1 018                          | 91 496    | 91 496              | 96 924       |
| Promotion et développement économique                                           | 13 | 37 020                              | 21 170                              |                                | 21 170    | 21 170              | 42 599       |
| Autres                                                                          | 14 | 23 354                              | 401 398                             |                                | 401 398   | 401 398             | 51 385       |
| Loisirs et culture                                                              | 15 | 1 650 810                           | 1 666 552                           | 154 119                        | 1 820 671 | 1 820 671           | 1 628 016    |
| Réseau d'électricité                                                            | 16 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Frais de financement                                                            | 17 | 109 455                             | 128 471                             |                                | 128 471   | 148 218             | 127 667      |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
|                                                                                 | 19 | 5 300 305                           | 5 269 860                           | 1 155 304                      | 6 425 164 | 6 880 542           | 6 165 238    |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 |                                     | 1 155 304 (                         | 1 155 304)                     |           |                     |              |
|                                                                                 | 21 | 5 300 305                           | 6 425 164                           |                                | 6 425 164 | 6 880 542           | 6 165 238    |

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

|                                                                              |     | Réalisations 2024         |                           | Réalisations 2025                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                              |     | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                              | 1   | 842 510                   | 675 348                   | 13 659                               | 689 007                      |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                           |                           |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 1 513 189)(               | 931 832)(                 | 211 939)(                            | 1 143 771)                   |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | 7 735)(                   | ))(                       | ))(                                  | )                            |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   |                           |                           | 19 379                               | 19 379                       |
| Affectations                                                                 |     |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement                                                  | 5   | 295 177                   | 163 823                   | 11 582                               | 175 405                      |
| Excédent accumulé                                                            | 6   | 383 237                   | 92 661                    | 1 022                                | 93 683                       |
|                                                                              | 7   | (842 510)                 | (675 348)                 | (179 956)                            | (855 304)                    |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   |                           |                           | (166 297)                            | (166 297)                    |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14